# FOKUS EINKAUF

Sichern Sie Ihren Unternehmenserfolg durch höchste Einkaufsleistung



... und wie sieht's bei Ihnen aus?

# Best Practice Finkauf = nachhaltige Kostensenkung

#### Warum mehr Fokus auf den Einkauf?

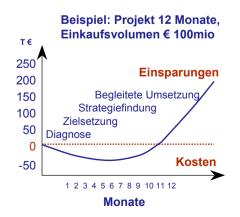
Einsparungen im Einkauf sind meist leichter zu erreichen als andere resultatsteigernde Maßnahmen. In einem Beispiel aus der Fertigungsbranche brachte eine 1%-ige Einsparung externer Kosten 10% Gewinnsteigerung. Ohne Personalabbau und große Investitionen wurden durch Lieferkettenanalyse innerhalb von 4 Monaten € 1mio Einsparungen identifiziert (von € 100mio EK-Volumen) und mit existierendem Personal umgesetzt. Unsere Rolle hierbei war Diagnose, Zielsetzung, Strategiefindung und begleitende Umsetzung, sowie Weiterbildung.

Erhebliche Einsparungen – gerade in Zeiten schwieriger Wirtschaftslage – durch die Anwendung professioneller Einkaufsinstrumente.

Werden Sie aktiv!

#### **Ihr Nutzen**

- Amortisierung in 6 bis 12 Monaten, ca. 1:5 Kosten zu Nutzen Verhältnis auf die Gesamteinsparung
- Nachhaltiger Erfolg und effektiver Wissenstransfer durch gemeinsame Umsetzung



## **Das Konzept**

- Detaillierte Diagnose Ihrer Kosten-, Vertrags- und Lieferantenstrukturen, Prozesse & Fähigkeiten mit Ihrem Team
- Ausarbeitung realistischer Potenziale in Einklang mit Ihren Unternehmensanforderungen
- Gemeinsame Stufenplanung & effiziente Umsetzung zu nachhaltiger Leistungssteigerung

Werden Sie aktiv! +49 (0) 2331 204 581

 Positive Projektbegleitung und maßgeschneiderte Workshops beschleunigen die Realisierung

# Workshops & Themen



Fähigkeitsdiagnose
(EK-) Einkaufsdiagnose
EK-Strategie Entwicklung
Total Cost Management
Category Management
E-Auktionen
Organisationsdesign
Den Einkauf "verkaufen"

Messung der EK-Leistung



# Beispiel Fertigungsbranche

## <u>Transparente</u> <u>Lieferketten</u> <u>sparen € 1mio</u>

€ 200mio Umsatz, davon € 100mio Einkaufsvolumen € 10mio Gewinn -1% Einsparung externer Kosten

Nutzen: 10% Gewinnsteigerung

im Überblick

# Beispiel Elektrowerkzeuge

# Innovative Einkaufsstrategien

Bereichsübergreifende Teamarbeit führte zu Lagerverwaltung durch den Lieferanten, Verlängerung der Zahlungskonditionen und 100% Verfügbarkeit

Gesamteinsparung: € 1.9mio pro Jahr

# Beispiel Pharmaindustrie <u>Leistungsorientierte</u> <u>Lieferverträge</u>

Konkrete Zielvorgaben abgestimmter Lieferparanöchster Qualität, besten Lieferzeiten und Service

Einsparung: 18% der Kosten

#### zum Unternehmenserfolg

Potenzialanalyse

Prozessdiagnose

World Class EK-Instrumente

Innovationsforen

Einkauf für Neuproduktentwicklung

**EK-Controlling** 

Geschäftsbedürfnis Analyse

**Change Management** 

Abhalten erfolgreicher Meetings

### Beispiel Werkzeugbranche

#### <u>Einkauf und</u> <u>Neuprodukt-</u> Entwicklung

Frühe Lieferantenauswahl brachte zeitgerechte Lieferung innovativer Produkte und sicherte dominante Marktpräsenz

# Resultat: 20% Umsatzsteigerung

# **Bannert Consulting**

# Bannert Consulting erarbeitet mit Ihnen neue Einsparmöglichkeiten im Einkauf.

Als erfahrener Geschäftsführer einer führenden Einkaufsunternehmensberatung biete ich Ihnen mit unserem Team über 15 Jahre operative und strategische internationale Einkaufserfahrung aus herstellender, pharmazeutischer, Finanzdienstleistungs- und Lebensmittelbranche.

Durch die erfolgreiche Beratung globaler Marktführer und mehrjähriger Auslandserfahrung stehen Ihnen durch unsere Mitarbeiter konkrete Einsparansätze und ausführliches interkulturelles Wissen zur Verfügung.

Sie haben Zugriff auf ein umfangreiches praktisches Repertoire an World Class Einkaufsinstrumenten, untermauert durch gezielte Weiterbildung, resultatorientierte Workshops und persönliches Coaching.

Unkomplizierte, praktische Umsetzung von realistischen Einsparinitiativen statt teurer, theoretischer Hochglanzpräsentationen.

Unser pragmatisches Vorgehen gewährleistet Ihrem Unternehmen erhebliche Einsparungen durch gezielte Leistungssteigerungen im Einkauf.

Ich freue mich auf eine erfolgreiche und produktive Zusammenarbeit.

Bannert Consulting Auf dem Berge 29 D-58089 Hagen Deutschland

Tel.: +49 (0) 2331 204 581 Mob.: +49 (0) 171 572 9359 Email: info@bannert-consulting.com



